

## Avances área Gestión Institucional

La Universidad, en su compromiso por asegurar la calidad de todos sus procesos, ha trabajado en realizar acciones tendientes a mejorar en las debilidades indicadas por la Comisión Nacional de Acreditación en el proceso anterior.

### INFRAESTRUCTURA

- Actualización Política de Desarrollo de la Infraestructura.
- La Universidad dispone de 158.577 m<sup>2</sup> de terreno y 41.073 m<sup>2</sup> construidos.
- Fondo de reposición de los activos fijos y programa anual de mantenimiento de las instalaciones.



### RECURSOS FINANCIEROS

- Actualización Política Institucional de Gestión Financiera (2017) asociada a:
  - Gratuidad
  - Ingreso al SUA
  - Rediseño
  - Actualización Política de Personal
  - Inversión Infraestructura
- Diversificación de Ingresos por:
  - Fomento a la investigación
  - Adjudicación fondos concursables
  - Venta de bienes y servicios
- Creación nuevos programas de postgrado.
- Creación Unidad de Gestión de Proyectos.



### ANÁLISIS INSTITUCIONAL

- Para los procesos de admisión y matrícula se cuenta con los siguientes mecanismos:
  - Informes de resultado de Admisión
  - Análisis de la matrícula de los estudiantes
- Para el análisis de condiciones de ingreso y estrategias de acompañamiento:
  - Encuestas de Caracterización
  - Pruebas Diagnósticas
  - Sistema de alerta temprana
  - Evaluación docente
  - Informe analítico de progresión de estudios
- Para procesos de creación o renovación curricular:
  - Informes de factibilidad económica
  - Estudios de inserción laboral
  - Consulta a informantes clave
  - Estudios de clima organizacional

- Análisis Externo:
  - Estudios de mercado
  - Estudios de variables externas
  - Análisis de la oferta y matrícula en el medio
  - Estudio de imagen y posicionamiento
  - Estudio barómetro de la Educación Superior



- Se ha mejorado y profundizado las funciones de control de gestión a partir del Informe de avance del Plan de Desarrollo Estratégico.
  - Inicia con la evaluación del plan anual de trabajo.
  - Impacto de las actividades en el Plan de Desarrollo Estratégico.
- Parte de las funciones del control de gestión se asocian a:
  - Ejecución presupuestaria.
  - Proyección de gastos.
  - Elaboración de bases presupuestarias.

# Plan de mejora Gestión Institucional

## Objetivo estratégico

Asegurar la gestión estratégica del conjunto de mecanismos, políticas, regulaciones y normativas destinado a la organización del personal como la sostenibilidad de los recursos financieros, físicos y tecnológicos para la realización de los propósitos declarados en el Proyecto Institucional.

## Objetivos específicos

- Mejorar las condiciones de atracción y retención del personal académico y de gestión de la Universidad.
- Consolidar el funcionamiento de la Universidad, su accesibilidad y sustentabilidad, en dos campus.
- Mejorar los sistemas de información de costos para el aseguramiento de la viabilidad institucional.
- Mejorar los sistemas y plataformas tecnológicas que faciliten la gestión de los procesos y la provisión de información para la toma de decisiones.
- Mejorar los niveles de posicionamiento, comunicación e imagen de la Universidad en sus grupos de interés.